

République du Sénégal
Un Peuple – Un But – Une Foi

.....
MINISTRE DE L'ELEVAGE ET
DES PRODUCTIONS ANIMALES
.....

Termes de référence de l'étude sur le bilan
des éditions 1 et 2 du Forum sur les
Opportunités d'investissements dans
l'Elevage

Mars 2024

1. Contexte et justifications

Le premier Forum sur les opportunités d'investissements dans le secteur de l'élevage a été organisé du 18 au 19 novembre 2021 à l'Hôtel King Fahd Palace de Dakar par le Ministère de l'Élevage et des Productions animales (MEPA) en partenariat avec le BOS-PSE, APIX SA, le FONSI et la Direction du Développement du Secteur privé (DDSP) du Ministère de l'Économie du Plan et de la Coopération avec l'appui de *Feed The Future Sénégal*/Projet d'Appui aux Réformes et Politiques Agricoles financé par Agence des États-Unis pour le développement international (USAID).

Suite à l'engouement et au succès qu'il a suscité, le MEPA en relation avec ses partenaires a organisé une seconde édition du Forum sur les opportunités d'investissement dans le secteur de l'élevage du 19 au 20 décembre 2022 à l'hôtel Radisson Blu à Dakar.

L'objectif général du forum est de servir de cadre d'échanges sur les opportunités d'investissements et de partenariats dans le secteur de l'élevage pour un développement durable des chaînes de valeur animales.

Ces deux éditions ont compté la participation d'environ 500 personnes représentant du secteur privé, des organisations professionnelles, des services de l'État et de la Société civile.

Dans l'optique de capitaliser sur ces expériences, il s'avère crucial d'évaluer les effets des deux éditions sur les acteurs concernés.

2. Objectifs

L'objectif général de l'étude est d'évaluer les effets les plus significatifs des deux éditions du forum sur les opportunités d'investissements dans l'élevage.

De manière spécifique, il s'agira de :

- faire l'évaluation de l'état de mise en œuvre des recommandations des deux éditions ;
- Évaluer les retombées issues des séances de « *business to business* » (B to B) réalisées en marge des foras et du niveau d'exécution des engagements des différents acteurs ;
- Apprécier les dynamiques que les deux éditions du forum ont pu créer dans la valorisation des potentialités du secteur de l'élevage
- Évaluer les effets les plus significatifs des deux éditions notamment l'évolution des investissements dans le secteur de l'élevage et les impacts sur les acteurs, y compris les femmes, les jeunes et les autres groupes vulnérables.
- Identifier des cas d'histoire à succès d'acteurs du secteur privé découlant de leur participation aux différentes éditions du forum sur les opportunités d'investissement dans le secteur de l'élevage

3. Résultats attendus

Il est attendu de cette étude les résultats suivants :

- l'évaluation de l'exécution des recommandations des deux éditions est réalisée ;
- les retombées des séances de B to B sont analysées
- le niveau d'exécution des engagements est évalué
- les effets les plus significatifs des deux éditions notamment l'évolution des investissements dans le secteur de l'élevage et les impacts sur les acteurs sont évalués
- Des histoires à succès d'acteurs du secteur privé découlant de leur participation aux éditions du forum sont identifiées et documentées.

2

4. QUESTIONS PRINCIPALES À ADRESSER LORS DE L'ÉVALUATION

- Quels ont été les objectifs et les résultats des deux éditions du forum sur les opportunités d'investissement dans le secteur de l'élevage ?
- Quelles sont les recommandations issues des deux éditions et traduites en actions pour faciliter les investissements dans le secteur de l'élevage
- Quelles ont été les retombées majeures de ces deux éditions sur les acteurs du secteur privé relatifs aux opportunités d'investissement dans le secteur de l'élevage ?
- Quel est le niveau de respect des engagements pris de part et d'autre par les parties prenantes lors des séances de B to B réalisées en marge des forums ?
- Quels sont changements ou effets les plus significatifs induits par l'organisation de ces deux éditions sur les investissements dans le secteur de l'élevage ?
- Comment l'organisation des deux éditions du forum sur les opportunités d'investissement dans le secteur de l'élevage a facilité ou encouragé des investissements privés dans le secteur de l'élevage ? catégoriser les investissements en fonction des secteurs ou filières de l'élevage
- Quelles sont les levées de fonds opérées par les acteurs au niveau des institutions financières ou partenaires techniques et financiers pour saisir les opportunités d'investissements dans le secteur de l'élevage
- Y a-t-il eu une consultation et une participation effective des femmes et des jeunes dans le processus de conception et de mise en œuvre des 2 éditions du forum ? (ii) Les besoins des femmes et des jeunes ont-ils été effectivement pris en compte à toutes les étapes ? (iii) Quels sont les effets 2 éditions du forum sur les femmes et les jeunes ?
- Quels sont les cas de succès enregistrés chez les acteurs du secteur privé et qui s'inscrivent dans les recommandations issues des panels et des séances de B to B (nouveaux partenariats établis, accès au financement, accès au marché, contractualisation, etc.) ?
- Quelles sont les obstacles auxquels les acteurs ont été confrontés pour traduire en acte les recommandations issues du forum ? Identifier le niveau de responsabilité de chaque partie prenante ?

- Quelles sont les leçons apprises des deux éditions du forum sur le plan organisation, suivi et évaluation ?
- Quels sont les défis à relever pour institutionnaliser l'organisation du forum tous les ans et quels devraient être les mécanismes institutionnels à mettre en place pour garantir la durabilité de cet évènement ?

5. MÉTHODOLOGIE

Une étude mixte participative qui combine des méthodes qualitatives et quantitatives sera retenue. Il s'agira principalement d'abord d'analyser le processus d'organisation de chaque édition, les différentes thématiques abordées, les recommandations issues des différents panels, les conclusions découlant des séances de B to B et les expositions réalisées en marge des foras. Ensuite réaliser une évaluation du niveau de mise en œuvre de chaque recommandation en consultant les parties prenantes et notamment les responsables pour chaque engagement. S'agissant des séances de « B to B », il sera question d'évaluer le respect des engagements de chaque acteur et de documenter les raisons de non-respect des engagements. Enfin le consultant sera invité à repérer les cas de succès et de les documenter en appréciant le niveau d'imputabilité des succès à la tenue des deux éditions du forum sur les opportunités d'investissement dans le secteur de l'élevage. Le consultant documentera également les leçons apprises des deux éditions et des défis à relever pour son institutionnalisation. Les méthodes suivantes seront utilisées :

- Réaliser une revue documentaire du processus d'organisation des deux éditions et des rapports de chaque édition ;
- Analyser les recommandations issues des différents panels organisés lors des foras et l'état de mise en œuvre et des responsabilités de chaque partie prenante
- Réaliser des interviews semi-structurées avec les différentes parties prenantes notamment les acteurs du secteur privé, les institutions financières et les partenaires techniques et financiers ayant participé aux séances de « B to B »,
- Réaliser des visites de terrain des acteurs des filières du secteur de l'élevage pour documenter les cas de succès en matière d'investissement dans le secteur de l'élevage découlant de leur participation aux éditions du forum ;
- Identifier les cas de réussite et documenter les effets les plus significatifs relatifs aux investissements des acteurs dans le secteur de l'élevage

6. Mandat du Consultant

Les activités et livrables ci-après sont attendus du consultant :

- Participer à la réunion de cadrage avec le MEPA et le partenaire PSS
- Élaborer une note d'orientation méthodologique de l'étude y compris un chronogramme des activités prévues et des outils de collecte des données
- Présenter la note d'orientation méthodologique au MEPA et au partenaire PSS
- Réaliser l'étude en associant toutes les parties prenantes
- Élaborer et partager le rapport provisoire de l'étude par le consultant
- Tenir une réunion de partage du document provisoire de l'étude
- Intégrer les feedbacks du comité de suivi dans le rapport provisoire
- Présenter le rapport final à travers un atelier de validation du document provisoire
- Finaliser et déposer le rapport définitif de l'évaluation des deux éditions du forum sur les opportunités d'investissement dans le secteur de l'élevage

4

6.1. Organisation de l'étude

L'étude sera confiée à un consultant individuel placé sous la supervision d'un comité de suivi qui sera mis en place par le MEPA.

Le consultant devra avoir le profil suivant :

- Master (Bac +5) en sciences économiques, sociales ou dans un domaine pertinent est requis.
- Une expérience minimale de 10 ans dans des activités relatives au secteur privé au Sénégal est requise.
- Une expérience dans la conduite d'études, d'évaluations ou de recherches d'évaluation.
- Bonne connaissance du secteur privé agricole, de l'élevage et/ou des politiques publiques relatives au secteur privé dans le milieu agricole ou de l'élevage.
- Bonne connaissance en évaluation.
- Expérience avérée dans les méthodes participatives et itératives, y compris l'animation de groupes de discussion.
- Bonnes capacités d'analyse, de rédaction et de synthèse.
- Bonne maîtrise du français.

Le Comité de suivi de l'étude sera créé par Note de Service du Ministre de l'Élevage et des Productions animales. Ce comité sera chargé de piloter, coordonner et superviser le travail du consultant qui sera retenu.

Le Comité de suivi aura entre autres rôles :

- de contribuer à la sélection du consultant ;
- d'assurer le suivi du déroulement de l'étude ;
- d'assurer la lecture, de commenter les résultats de l'étude et d'exiger d'éventuelles corrections ;
- de valider la version finale de l'étude.

6.2. Durée de la mission du consultant

L'étude sera réalisée sur une durée de quatre-vingt-dix (90) jours pour un niveau d'effort de **40** jours. Elle est répartie ainsi qu'il suit :

- 10 jours pour l'élaboration du rapport d'orientation méthodologique dont **5** jours de niveau d'effort ;
- 60 jours de production du rapport provisoire dont **25** jours de niveau d'effort ;
- 20 jours : production du rapport final dont **10** jours de niveau d'effort.

5

6.3. Examen et validation du rapport par le Comité

Le Comité de suivi disposera de 20 jours pour examiner et valider le rapport provisoire de l'étude.

Le consultant retenu disposera de deux semaines pour finaliser le rapport définitif.

Un atelier national de restitution sera organisé par le Ministère de l'Elevage et des Productions animales pour le partage des résultats de l'étude avec tous les acteurs impliqués.

6.4. Chronogramme indicatif

Activités	Période de mise en œuvre	Responsables
Recrutement du consultant	Avril-24	PSS USAID
Cadrage de la mission	Avril-24	MEPA
Rapport provisoire	juin-24	Consultant
Atelier de validation du rapport provisoire	juin-24	MEPA
Rapport final	juillet-24	Consultant

6.5. Dossier à fournir

- CV
- Copie de la carte nationale d'identification ou du passeport
- Offre technique décrivant la compréhension de la mission.

Le dépôt des dossiers candidature devra se faire au plus tard le 4 avril 2024 à l'adresse email ci-contre : pss_recruitment@dai.com .