



TDR Demande de manifestation d'intérêt relative à la fourniture de formation et d'accompagnement pour les entrepreneurs et innovateurs dans le domaine de la santé au Sénégal

1. Contexte

Dans le cadre du Programme Africa Health Collaborative, Amref Health Africa souhaite soutenir, développer et étendre des initiatives génératrices de revenus portées par les entrepreneurs et innovateurs dans le domaine de la santé. L'objectif est de renforcer les systèmes de santé en intégrant des solutions entrepreneuriales et commerciales qui améliorent à la fois les revenus et les résultats sanitaires des communautés desservies. Reconnaissant les défis uniques liés à l'innovation en santé à travers l'Afrique, le programme « Learning for Life » vise à faciliter la fourniture de services de développement entrepreneurial sur mesure, un accompagnement vers la préparation à l'investissement, ainsi que des connexions stratégiques avec l'écosystème pour les initiatives à fort potentiel, en particulier celles susceptibles de créer des emplois et d'apporter des améliorations durables dans le domaine de la santé.

2. Objectif de la consultation

Amref Health Africa recherche un **incubateur** potentiel pour assurer une formation en développement des affaires/incubation à destination d'entrepreneurs en phase de croissance précoce, afin de les aider à développer un modèle viable et évolutif. La mission inclura également un accompagnement personnalisé, la facilitation de l'accès au marché, la préparation à l'investissement et le suivi des performances des entrepreneurs en santé dans le cadre d'un programme d'innovation en santé visant à renforcer les innovations, créer des emplois et préparer les initiatives à une croissance à grande échelle au Sénégal.

3. Public Cible et Nombre d'entreprises à accompagner

Le programme "Catalyze entrepreneurship in health" via un appel à candidature ouvert aux jeunes entrepreneurs du secteur de la santé ciblera un total de 10 entreprises/projets dans la phase de pré-sélection. Parmi ces 10, 1 à 2 lauréats bénéficieront d'un accompagnement plus approfondi et d'un soutien financier.

4. Profil de l'Incubateur ou de l'organisation d'Accompagnement

L'incubateur ou l'organisation d'accompagnement devra justifier d'une expertise avérée dans les domaines suivants :

- Incubation, accélération et accompagnement d'entreprises/projets, idéalement en phase de croissance et dans le secteur de la santé



- Connaissance approfondie de l'écosystème entrepreneurial et de l'innovation au Sénégal et en Afrique de l'Ouest.
- Capacité à élaborer et animer des modules de formation pratiques et interactifs.
- Expérience en facilitation d'accès au marché et en préparation à l'investissement (levée de fonds, business angels, etc.).
- Maîtrise des outils de suivi de performance et de reporting.
- Une expérience préalable avec des organisations internationales ou des programmes de développement serait un atout.
- L'équipe interne de l'incubateur ou les experts mobilisés devront posséder des compétences complémentaires en stratégie, finance, marketing, droit des affaires et innovation.
- Avoir une plateforme d'accompagnement un atout majeur

5. Livrables Attendus et Méthodologie

5.1. Méthodologie Proposée

L'incubateur est invité à proposer une méthodologie détaillée qui pourrait inclure les étapes suivantes :

- **Phase 1 : Screening et Diagnostic**
 - Participation au processus de screening des candidatures des entrepreneurs/projets afin d'identifier 10 entreprises/projets les plus pertinents et à fort potentiel pour le programme. Cette participation pourra inclure la revue des dossiers et/ou la participation aux entretiens.
 - Bootcamp pour les 10 entreprises/projets pré-sélectionnés, jury et sélections de maximum deux lauréats
 - Validation de la méthodologie et du calendrier avec Amref Health Africa.
- **Phase 2 : Formation en Développement des Affaires**
 - Formation sur des thématiques clés (modèle économique, stratégie commerciale, marketing, gestion financière, aspects juridiques, pitch, etc.).
 - Ateliers pratiques et sessions de coaching
- **Phase 3 : Accompagnement Personnalisé et Préparation à l'Investissement**
 - Mentorat individuel
 - Aide à la structuration du modèle d'affaires et à l'élaboration de plans d'affaires solides.
 - Préparation aux pitches d'investissement
 - Identification et mise en relation avec des partenaires potentiels, des investisseurs et des acteurs clés de l'écosystème.



- Phase 4 : Suivi des Performances
 - Mise en place d'indicateurs de performance clés (KPIs) et suivi régulier des progrès.
 - Évaluation des entreprises accompagnées sur la base de critères définis conjointement avec Amref Health Africa et démo day à la fin du programme

5. Livrables Spécifiques

Les livrables attendus incluront, sans s'y limiter :

- Un rapport de screening et de sélection des 10 entreprises/projets retenus, de diagnostic et un plan d'action détaillé pour l'accompagnement des 10 entreprises.
- Un rapport final de mission incluant les recommandations pour les prochaines étapes du programme.
- Les livrables devront être soumis en français, en format numérique éditable.

6. Durée :

La mission s'étendra sur une période de six (6) mois à compter de la signature du contrat.

7. Rapport et coordination

L'incubateur relèvera du responsable de l'entrepreneuriat en santé d'Amref Health Africa au Sénégal.

8. Critères de Sélection

Les candidatures seront évaluées sur la base des critères suivants :

- Critères techniques (100 points) :
 - Régularité administrative _ 15 points : transmission des NINEA, Quitus fiscal, Registre de commerce et tout autre document jugé pertinent)
 - Expérience et Qualifications de l'Incubateur/Organisation _ 20 points : Pertinence des expériences passées en incubation/accélération, qualifications de l'équipe dédiée, références de programmes similaires.
 - Compréhension des TDR et Qualité de la Proposition Technique_ 35 points : Clarté et pertinence de la méthodologie proposée, adéquation avec les objectifs du programme, innovation de l'approche et capacité à accompagner des projets en phase de croissance. Capacité démontrée à participer au screening et à la sélection des projets.



- Expériences Similaires _ 30 points : Qualité de l'échantillon de travaux similaires réalisés.
- **Évaluation financière (100 points)** : elle prendra en compte la compétitivité du coût total de la proposition et la cohérence entre le budget et la méthodologie proposée.

Sélection finale

La note finale sera obtenue selon la formule suivante : $\text{Note finale} = (\text{Note technique} \times 0,7) + (\text{Note financière} \times 0,3)$.

Le cabinet ayant obtenu la note finale la plus élevée sera retenu pour la mission, sous réserve de vérification des références et de disponibilité.

Amref Health Africa se réserve le droit de ne pas attribuer la mission si aucune proposition n'atteint le niveau de qualité requis.

• **9. Méthodologie de Sélection**

La sélection se déroulera en deux étapes :

Étape 1 : Évaluation des Offres Techniques, Administratives et Financières : Un comité de sélection d'Amref Health Africa évaluera les dossiers sur la base des critères définis.

- Étape 2 : Sélection Finale et Contractualisation : L'incubateur retenu sera informé et la contractualisation sera engagée.
- Étape 3 ; Mise en œuvre

10. Soumission des candidatures

Si vous êtes intéressé(e), merci de nous faire parvenir : une proposition technique et financière

La date limite de dépôt des candidatures est fixée au plus tard le 02 Mars 2026 à 10H00min sur l'adresse email suivante : procurement.wa@amref.org .

Objet de l'e-mail : "AMREF INCUBATION CENTER AHC - Nom du Cabinet d'incubation".

Amref Health Africa évaluera les propositions et attribuera la mission sur la base de la faisabilité technique et financière. Amref Health Africa se réserve le droit d'accepter ou de rejeter toute proposition reçue sans en donner les raisons et n'est pas tenue d'accepter le soumissionnaire le plus bas ou le plus élevé.



Amref Health Africa évaluera les propositions et attribuera la mission sur la base de la faisabilité technique et financière. Amref Health Africa se réserve le droit d'accepter ou de rejeter toute proposition reçue sans en donner les raisons et n'est pas tenue d'accepter le soumissionnaire le plus bas ou le plus élevé.